ЗАТВЕРДЖЕНО  
Наказ Мінекономіки  
01 вересня 2022 року № 2897

ЗАТВЕРДЖЕНО

Виконавчий комітет Бучанської міської ради

**від 24.10.2025 № 2291**

**Стратегічний план розвитку**

**Комунального підприємства «ФАБРИКА-КУХНЯ «ГОТУЇМО» Бучанської міської ради на 2026-2028 рр.**

Код за ЄДРПОУ 45366376

Вступ

Метою діяльності Комунального підприємства «Фабрика-кухня «Готуїмо» Бучанської міської ради Київської області є:

- виробництво дитячого харчування та дієтичних харчових продуктів;

- постачання інших готових страв;

- діяльність ресторанів, надання послуг мобільного харчування;

- інша професійна, наукова та технічна діяльність, н.в.і.у.;

- інші види освіти, н.в.і.у.

Щодня КП «Фабрика-кухня «Готуїмо» БМР забезпечує харчуванням близько 5000 учнів загальноосвітніх закладів Бучанської громади. Це учні 1-11 класів пільгових категорій (за бюджетні кошти згідно зі ст. 22 Закону від 13.05.1999р. №651-XIV «Про загальну середню освіту») та за кошти батьків.

Керуючись постановою КМУ №305 від 24.03.2021 року «Про затвердження норм та Порядку організації харчування у закладах освіти та дитячих закладах оздоровлення та відпочинку», харчоблоки в шкільних їдальнях в яких надається послуга харчування оснащені сучасним необхідним обладнанням: мармітами, пароконвектоматами, холодильним обладнанням, посудомийними машинами та столовим посудом.

В шкільних їдальнях запроваджуються буфети в яких діти мають змогу купити собі свіжу випічку не виходячи за територію школи.

В подальшому КП «Фабрика-кухня «Готуїмо» БМР планує досягнення цієї мети шляхом подальшого удосконалення роботи по таких напрям:

- продовжить урізноманітнювати меню стравами, які були взяті із збірника українських страв та збірника Є. Клопотенка;

- збільшувати кількість буфетів, а саме відкриття їх в тих закладах освіти де вони ще не функціонують. Урізноманітнювати та збільшувати асортимент виробів в шкільних буфетах.

- також планується збільшення надання кейтерингових послуг для юридичних осіб.

Цей Стратегічний план є програмою підвищення ефективності роботи і подальшого розвитку підприємства. Він включає стислий опис проектів і програм, які підприємство планує впровадити у коротко – і середньо терміновій перспективі, а також фінансовий план, що відображає операційні і капітальні витрати у цей період.

1. Загальна інформація.

**1.1 Найменування підприємства.**

Повне: Комунальне підприємство «ФАБРИКА-КУХНЯ «ГОТУЇМО» Бучанської міської ради

Коротке: КП «Фабрика-кухня «Готуїмо».

**1.2 Загальні положення.**

Комунальне підприємство «ФАБРИКА-КУХНЯ «ГОТУЇМО» Бучанської міської ради є комунальним унітарним комерційним підприємством, що утворене на базі відокремленої частини комунальної власності Бучанської міської територіальної громади і входить до сфери управління Бучанської міської ради.

Засновником підприємства є Бучанська міська територіальна громада. Функції Засновника, визначені чинним законодавством та Статутом.

У своїй діяльності підприємство керується Конституцією України, постановами та розпорядженнями кабінету Міністрів України, указами та розпорядженнями Президента України, рішеннями Бучанської міської ради, розпорядженнями Бучанського міського голови, виконавчого комітету Бучанської міської ради, іншими нормативно-правовими актами.

**1.3 Організаційно-правова форма.**

Підприємство є юридичною особою із статусом унітарного комунального підприємства.

**1.4 Місце знаходження підприємства.**

КП «Фабрика-кухня «Готуїмо» знаходиться за адресою: Україна, 08292, Київська область, Бучанський район, м. Буча, вулиця Яблунська, 1-Л. Приміщення за цією адресою знаходиться на балансі підприємства.

**1.5 Основна діяльність.**

Організація харчування дітей в загальноосвітніх, дошкільних та вищих навчальних закладах. Торговельне обслуговування населення продуктами харчування власного виготовлення, виїздне торгівельне обслуговування культурно-масових та інших заходів.

**1.6 Чисельність працівників.**

Чисельність працівників станом на 01.09.2025 року складає 113 чоловік.

**2. Місія суб’єкта господарювання**

**2.1 Мета господарювання.**

Основною метою діяльності підприємства господарська діяльність для досягнення економічних і соціальних результатів, надання послуг у сфері організації харчування в навчальних закладах та населенню в Бучанській громаді у встановленому порядку.

Комунальне підприємство щоденно забезпечує харчуванням учнів у 16 загальноосвітніх навчальних закладах Бучанської територіальної громади. Підприємство обслуговує буфети в шкільних їдальнях.

Щодня КП «Фабрика-кухня «Готуїмо» забезпечує харчуванням учнів 1-4 класів (обіди), учнів 5-11 класів (обіди) та учні 1-4 класів які відвідують групу продовженого дня (вечеря) пільгових категорій за бюджетні кошти відповідно до Законів України «Про освіту» згідно зі ст. 22 Закону від 13.05.1999р. №651-XIV «Про загальну середню освіту, «Про повну загальну середню освіту», «Про охорону дитинства», «Про державну соціальну допомогу малозабезпеченим сім’ям», «Про внесення змін до деяких законів України щодо забезпечення безкоштовним харчуванням дітей внутрішньо переміщених осіб», «Про статус ветеранів війни, гарантії їх соціального захисту»

Також щоденно підприємство забезпечує гарячим харчуванням учнів за кошти батьків.

Організовані буфети в шкільних їдальнях щоденно забезпечує школярів свіжою та смачною випічкою.

**2.2 Предмет діяльності.**

Предметом діяльності підприємства є:

* Організація харчування дітей в школах, студентської молоді в середніх та вищих навчальних закладах;
* організація харчування дітей в дошкільних дитячих закладах;
* торговельне обслуговування населення продуктами харчування власного виготовлення, виготовлених підприємствами харчової промисловості, закупленими у громадян-виробників сільськогосподарської продукції і проблемними у відповідності з діючими технологічними нормами;
* приготування, шокове охолодження готових страв та доставка в охолодженому вигляді до навчальних закладів та закладів оздоровлення;
* оптова торгівля продовольчими та непродовольчими товарами;
* здійснення роздрібної торгівлі товарами народного споживання з метою забезпечення високого рівня торгівельного обслуговування покупців з найменшими затратами їх часу на придбання покупок, надання фізичними і юридичними особами послуг комерційного характеру;
* здійснення виробництва і реалізації кулінарної продукції власного та промислового виготовлення;
* надання послуг працівниками їдалень та харчоблоків бюджетних установ по організації гарячого харчування та реалізації продукції власного виробництва в підвідомчих їм підприємствах згідно чинного законодавства України у разі подвійного підпорядкування;
* виїздне торгівельне обслуговування культурно-масових та інших заходів згідно замовлень юридичних і фізичних осіб, а також з власної ініціативи колективу підприємства;
* закупівельно-торгівельна діяльність;
* супутня торгівля предметами господарського призначення, промислового та індивідуального виготовлення, які мають відповідні сертифікати якості, виробництво та реалізація яких не заборонена законодавством України;
* реалізація товарів та послуг за цінами і тарифами, що встановлюються самостійно або на договірних засадах, а у випадках, що передбачені законодавством України за державними цінами;
* здійснення інших видів діяльності, що не суперечать установчим документам, прямо не заборонені законодавством та сприяють вирішенню поставлених Статутом завдань.

**3. Стратегічні напрями та цілі підприємства.**

**3.1 Стратегічні напрями.**

Стратегія розвитку комунального підприємства спрямована на досягнення основних цілей, а саме:

1. Забезпечення здорового харчування учнів загальноосвітніх закладів Бучанської громади;

* підвищення якості учнів охоплених харчуванням (відсутність скарг) та збільшення кількості учнів охоплених харчуванням за кошти батьків;
* осучаснення меню та рецептів страв для шкільного харчування;
* підвищення споживчих властивостей страв, рівня безпеки продуктів;
* підвищення ефективності роботи підприємства;

1. Забезпечення зростання доходу та прибутку підприємства від виробничої діяльності:

* збільшення відвідувачів серед школярів охоплених харчуванням;
* збільшення обсягів та реалізації продуктів власного виробництва;
* осучаснення матеріально-технічної бази шкільних їдалень сучасним обладнанням для приготування нових якісних та смачних страв;
* забезпечення прибутку підприємства;
* збільшення рентабельності.

1. Осучаснення харчування учнів:

* укомплектувати виробництво та шкільні їдальні кваліфікованими працівниками для реалізації проекту;
* розширення видів сучасних послуг для учнів та вчителів.

**Встановлення цілей та завдань передбачених напрямом розвитку Комунального підприємства «Фабрика-кухня «Готуїмо» протягом 2026-2028 років**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| № | Найменування завдання/ показник результату | Одиниця виміру | Плановий період (прогноз) | | |
| 2026 | 2027 | 2028 |
| 1. Забезпечення здорового харчування учнів ЗНЗ Бучанської громади | | | | | |
| 1.1 | Забезпечення раціонального харчування учнів загальноосвітніх навчальних закладах | х |  |  |  |
| 1.2 | Осучаснення меню та рецептів страв для шкільного харчування | х |  |  |  |
| 1.3 | Підвищення якості надання послуг харчування (відсутність скарг) та збільшення кількості учнів охоплених харчування за кошти батьків | % | 10 | 15 | 20 |
| 1.4 | Підвищення споживчих властивостей страв, рівня безпеки продуктів | х |  |  |  |
| 1.5 | Підвищення ефективності роботи підприємства | % | 5 | 10 | 15 |
| 1. Забезпечення зростання доходу та прибутку підприємства від виробничої діяльності | | | | | |
| 2.1 | Збільшення відвідувачів серед школярів охоплених харчуванням | % | 10 | 25 | 30 |
| 2.2 | Збільшення обсягів та реалізації продуктів власного виробництва | % | 5 | 10 | 15 |
| 2.3 | Осучаснення матеріально-технічної бази шкільних їдалень сучасним обладнанням для приготування нових якісних та смачних страв | х |  |  |  |
| 2.4 | Забезпечення прибутку підприємства | тис.грн. | 359 | 377 | 396 |
| 2.5 | Збільшення рентабельності | % | на 0,5 | на 0,55 | на 0,6 |
| 3. Осучаснення харчування учнів | | | | | |
| 3.1 | Укомплектувати виробництво та шкільні їдальні кваліфікованими працівниками для реалізації проекту | х |  |  |  |
| 3.2 | Розширення видів сучасних послуг для учнів та вчителів | К-ть нових став | 15 | 20 | 25 |

**4. SWOT-аналіз.**

|  |  |
| --- | --- |
| СИЛЬНІ СТОРОНИ | МОЖЛИВОСТІ |
| 1.Надання послуг по забезпеченню харчуванням учнів ЗНЗ впродовж багатьох років на території Бучанської громади  2. Забезпечення постійним кадровим потенціалом з навиками в сфері шкільного харчування.  3. Впровадження монопрофільного харчування за кошти батьків.  4. Постійне підвищення якості надання послуг по харчуванню учнів ЗНЗ (Надання послуг без скарг).  5.Приготування та реалізація нових страв української кухні та страв із збірника Є.Клопотенка  6. Провадження системи харчової безпеки на продукти харчування. | 1.Забезпечення матеріально-технічної бази шкільних їдалень сучасним обладнанням для впровадження «монопрофільного харчування»  2. Запровадження «монопрофільного харчування» учнів за бюджетні кошти.  3. Надання потрібної інформації для визначення єдиної вартості харчування за бюджетні кошти по Бучанській громаді. |
| СЛАБКІ СТОРОНИ | ЗАГРОЗИ |
| 1.В тендерних закупівлях по наданні послуг з харчування за бюджетні кошти виграє учасник з нижчою ціною, що відображається на якості харчування.  2.Обмеження націнки на готові страви, буфетну продукцію, обмежена ціна на харчування.  3.Плинність кадрів.  4.Недостатньо можливостей для реалізації комерційних послуг серед населення громади. | 1.При визначенні переможцем під час аукціону учасника із заниженою вартістю харчування призводить до не виконання норм харчування.  2.Обмеження націнки на готові страви призводить до зменшення прибутку підприємства. |

**5. Ресурси.**

**5.1 Аналіз поточного стану діяльності.**

Підприємство КП «Фабрика-кухня «Готуїмо» здійснює свою діяльність в наступних напрямках: фінансова, виробнича, інвестиційно-інноваційна діяльність, розвиток трудового потенціалу, стан та використання активів, тощо.

**Аналіз фінансових показників Комунального підприємства**

**«Фабрика-кухня «Готуїмо» Бучанської міської ради**

**за період роботи з 2024-2026 років**

тис.грн

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| ***Найменування*** | ***2024р.*** | ***2025рік*** | ***2026р.*** |
| Доходи всього: в т.ч. |  |  |  |
| Чистий дохід (виручка) від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) | 764 | 42 585 | 77 850 |
| Інші операційні доходи | 1 168 | 2 524 | - |
| Інші доходи | 51 588 | 51 147 | - |
| Витрати всього в т.ч. |  | 36 174 | 65 115 |
| Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг) | 65 448 | 87 890 | 69 873 |
| Адміністративні витрати | 6 572 | 9 911 | 7 618 |
| Інші операційні витрати | 3 554 | 2 953 | - |
| Фінансовий результат | -22 054 | -4 498 | 359 |
| Податок на прибуток | - | - | - |
| Чистий прибуток | 0 | 0 | 359 |

**5.2 Фінансова діяльність.**

На фінансовий результат підприємства за період діяльності вплинула нарахована амортизація. У зв’язку з тим, що підприємство з 01.03.2024 – 31.05.2025 року фінансувалось лише за рахунок благодійних коштів і вартість відшкодування покривало лише витрати на сировину, послуги та оплату праці, амортизація в суму відшкодування не включена. Тобто по завершенню звітних періодів сума нарахованої амортизації за 2024 рік та І півріччя 2025 року для підприємства відобразилась як збиток, відповідно відбувся приріст збитку підприємства.

Також на фінансовий результат вплинуло збільшення витрат на придбання продуктів харчування.

На збільшення доходу вплине виробництво булок для реалізації в шкільних їдальнях через буфет (2026 рік -121,5%) В 2025 році було запроваджено буфети в шкільних їдальнях.

Сама діяльність з надання послуг з організації харчування учнів шкіл не передбачає високої рентабельності виробництва, тому що залежить від вартості, встановленої рішення виконавчого комітету, обмеженої кількості відвідувачів (учнів шкіл) та має обмежену торгівельну націнку.

Підприємство виконує показники фінансового плану, але прибуток недостатній для того, щоб повністю забезпечити потреби підприємства.

**6. Потенційні ризики.**

|  |  |
| --- | --- |
| Джерела доходу | Ризики |
| кошти за надання безготівкового харчування учнів 1-11 класів (обіди) пільгових категорій. Вартість яких встановлюється виконавчим комітетом Бучанської міської ради | Забезпечення виконання норм харчування згідно «Постанови кабінету міністрів України №1591 від 22 листопада 2004 р.» залежить від вартості харчування. Вартість постійно змінюється в більшу сторону в зв’язку з нестабільністю цін на продукти харчування (ціни відпущені). |
| кошти від реалізації продукції через буфет шкільних їдалень | У зв’язку із реалізацією продукції в шкільних їдальнях, націнка на продукцію має бути мінімальна, що залежить від купівельної спроможності школярів. |
| Кошти від надання послуг власного виробництва іншим споживачам | Через велику конкуренцію на ринку надання послуг власного виробництва, підприємство має реалізувати послуги із конкурентно спроможною продукцією. На виробництво такої продукції впливає необхідність  здійснювати закупівлі через «Прозорі закупівлі», що впливає на асортимент та ціни сировини. |

**7. Ключові показники результатів діяльності.**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| № | Напрям  діяльності | Найменування показника | Одиниця виміру | Факт  минулого року | Прогноз поточного року | 1-ий плановий рік 2026 | 2-ий плановий рік 2027 | 3-ий плановий рік 2028 |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 |
| 1 | Фінансова діяльність | 1.1. Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) | тис. грн | 764 | 42 585 | 77 850 | 155 700 | 233 550 |
| 1.2. Валовий прибуток/збиток | тис. грн | - 64 684 | -45 805 | 7 977 | 15 954 | 23 931 |
| 1.3. Чистий фінансовий результат | тис. грн | -22 054 | -4 498 | 359 | 719,0 | 1078,0 |
| 1.4. Валова рентабельність | % | -0,25 | -0,06 | 0,10 | 0,10 | 0,10 |
| 1.5. Рентабельність діяльності | % | -0,42 | -0,05 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 2 | Маркетингова діяльність | 2.1. Обсяг реалізованої продукції на вітчизняному ринку | тис. грн | 52 372 | 93 732 | 77 850 | 77 850 | 77 850 |
| 2.2. Виручка від реалізації продукції на експорт | тис. грн | - | - | - | - | - |
| 3 | Виробнича діяльність | 3.1. Рівень використання виробничих потужностей | % | 75 | 60 | 90 | 90 | 90 |
| 4 | Інвестиційна та інноваційна діяльність | 4.1. Капітальні інвестиції усього, у тому числі за джерелами фінансування: | тис. грн | 187 989 | 196 514 | 196 514 | 196 514 | 196 514 |
| 4.1.1 Кошти державного бюджету | тис. грн |  |  |  |  |  |
| 4.1.2 Власні кошти підприємства | тис. грн |  |  |  |  |  |
| 4.1.3 Залучені кошти | тис. грн | 187 989 | 196 514 | 196 514 | 196 514 | 196 514 |
| 4.2. Витрати на інновації | тис. грн |  |  |  |  |  |
| 4.3 Обсяг реалізованої інноваційної продукції | тис. грн |  |  |  |  |  |
| 4.4 Питома вага інноваційної продукції в загальному обсязі реалізованої продукції | % |  |  |  |  |  |
| 5 | Розвиток  трудового потенціалу підприємства | 5.1 Середньооблікова чисельність штатних працівників | осіб | 131 | 124 | 124 | 124 | 124 |
| 5.2 Середньомісячна заробітна плата працівників | грн | 11 504 | 21 737 | 15 310 | 15 310 | 15 310 |
| 5.3 Продуктивність праці одного працюючого промислово-виробничого персоналу | тис. грн/ особу/міс | 33 | 63 | 52 | 52 | 52 |
| 5.4 Питома вага працівників, які здійснюють науково-технічну діяльність | % |  |  |  |  |  |
| 6 | Стан використання активів | 6.1. Активи усього, у тому числі: | тис. грн | 167 868 | 183 838 | 148 174 | 142 174 | 136 174 |
| 6.1.1 Оборотні активи | тис. грн | 3 963 | 8 000 | 6 000 | 6 000 | 6 000 |
| 6.1.2 Основні засоби (первісна вартість) | тис. грн | 187 861 | 184 467 | 184 467 | 184 467 | 184 467 |
| 6.2 Коефіцієнт зносу основних засобів | % | 0,13 | 0,21 | 0,24 | 0,27 | 0,31 |
| 6.3 Рентабельність активів | % | -0,13 | -0,02 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

**8. Висновки**

Основною метою діяльності підприємства є надання послуг харчування дітям в закладах загальної середньої освіти. Основна частина учнів мають пільгу та харчується за рахунок бюджетних коштів. Ціна на такі послуги встановлюється та затверджується виконавчим комітетом Бучанської міської ради, та не змінюється на протязі року. У вартість комплексу харчування дітей включена лише собівартість без націнки. У разі зміни ціни на сировину в сторону збільшення, яка відбувається на ринку і не контролюється, збільшується і собівартість виготовлення комплексу харчування.

Додаткова комерційна діяльність, а саме: буфети на базі шкіл, реалізація готової продукції юридичним особам, організація кейтерингових послуг, не дає достатнього доходу щоб перекрити витрати на сировину, що використовується для виготовлення основних комплексів обіду у шкільних їдальнях.

Зважаючи на результати фінансової діяльності за період роботи, підприємство прикладає зусиль для збільшення обсягів виробництва продукції та надання послуг зазначених в статуті:

* Збільшення обсягу товару та кількості торгових точок (буфетів) у шкільних їдальнях;
* Залучення юридичних осіб для надання їм кейтерингових послуг;
* Вивчення ринку для реалізації продукції власного виробництва.

Керівник

КП «Фабрика-кухня «Готуїмо»» БМР                         Тетяна АЛЕКСІЙЧУК